



Andraž Logar, direktor

# Spin-off

Mehanizem poslovnega inoviranja

# Situacija Slovenija ~15 let

- Poceni in hitro dostopen kapital
- Nefleksibilnost delovne sile
- Neobstoječe prave multinacionalke
- Podjetniški ekosistem
- Vprašljiv podjetniški moment v univerzah

# Danes < 15 let nazaj

- Plače v IT x3
- Demografska slika
- Bistveno boljši in bolj napredni delodajalci
- Cenejši kapital
- Podporno okolje ni bistveno boljše

Teza: danes je življenje startupov  
bistveno težje

# Kaj to pomeni za zrelejša podjetja?

- Zelo podobne ovire, kot jih imajo startupi
  - Klic po spremembi kulture
  - Mehanizmi za HR
- Večni izziv: povečevanje inovativnosti

Kakšni so bili 3fs odgovori na te  
izzive?



**TOSHL**  
FINANCE



Lake

**TRICKY**  
**TRIBE**

**IRYO**

Kaj pa spin-off kot joint venture?

# Kaj se bo spremenilo v našem receptu?

- Fokus inoviranja: regulirane industrije
- Večja potreba po kapitalu
- HR > finančni kapital



Andraž Logar, direktor